

A portrait of Xavier Garcia Perera, a middle-aged man with short brown hair and a light beard, wearing a light blue button-down shirt and light-colored trousers. He is standing in front of a grey slatted wall. The background is a blurred outdoor setting with buildings and trees.

# Xavier Garcia Perera

**Director general de Garcia Riera**

“

**El sector espera, gràcies als Fons Next Generation, un increment molt fort de l'activitat d'inversió en infraestructures i equipaments**

**era**  
CTORA

**garcia riera**  
EMPRESA CONSTRUCTORA



Xavier Garcia Perera és el director general des de fa una dècada d'una de les principals empreses constructores del país, Garcia Riera, que aquest 2022 preveu facturar 40 milions d'euros. Nascut a Vila-seca fa 48 anys, es va llicenciar com a enginyer de camins a la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC). Fa 23 anys es va incorporar a l'empresa familiar, Garcia

Riera, fundada pel seu pare i seu oncle. Va començar com a cap

Te PER JORDI SALVAT · FOTOGRAFIA ALBA MARINÈ

d'obra, després va ser-ne director tècnic adjunt a gerència, fins a esdevenir fa deu anys director general de la companyia.



#### Quina és la situació actual del sector de la construcció?

És un sector molt sensible als cicles econòmics i, per tant, les expectatives per aquest 2022 s'han vist retallades pel conflicte a Ucraïna i el retard en l'arribada dels famosos fons europeus Next Generation, aprovats al juny del 2020. Espanya està al capdavant a la recepció de fons ja transferits per la Unió Europea, però cal compassar aquesta velocitat de recepció amb el mateix ritme en l'arribada dels fons a l'economia real. El sector espera, gracies a aquests fons, un increment molt fort de l'activitat d'inversió en infraestructures i equipaments, sobretot la relacionada amb la sostenibilitat i el medi ambient. Les inversions associades a aquests fons, haurien de compensar el refredament en el consum degut a la pujada de tipus i la menor taxa d'estalvi per l'elevada inflació que hi ha.

Però, sens dubte el principal problema que afronta el sector es l'escasse-

tat de mà d'obra qualificada. Amb la crisi iniciada el 2008, molts treballadors de la construcció van marxar a altres sectors i no han tornat. Aquesta situació d'escassetat de mà d'obra es podria agreujar precisament amb l'arribada dels fons europeus: el nombre de joves menors de 34 anys ha caigut del 43% al 18% en els últims anys. Atreure a aquest segment de la població ha de ser ara mateix una prioritat i apostar per la formació professional de qualitat com a punt de partida per a aconseguir adequar-la a les demandes del mercat laboral.

“  
**Sens dubte el principal problema que afronta el sector es l'escassetat de mà d'obra qualificada**

#### Quins han estat els efectes de la Guerra d'Ucraïna en el sector?

El desproveïment i l'encariment de les matèries primeres son uns dels problemes més palpables que ha provocat el conflicte geopolític a Ucraïna. No ha fet més que potenciar l'espiral inflacionista que arrossegava el sector durant el 2021 i que ha provocat un increment excepcional dels costos de construcció, afectant directament a la rendibilitat de les empreses que, majoritàriament, no hem pogut traslladar aquests increments als nostres clients. Tan excepcional ha estat aquest increment, que l'Administració ha hagut de moure fitxa aprovant un Real Decret que permet la revisió de preus dels projectes en curs amb l'objectiu de reequilibrar econòmicament els contractes públics. Per altra banda, a nivell privat, aquest increment ha provocat un replantejament dels plans de negoci per adaptar-se a la nova realitat, alentint i allargant els terminis de contractació previstos o fins i tot posposant-los



per a quan cessi la volatilitat actual dels materials bàsics.

#### Quines són les principals obres en què Garcia Riera treballa en l'actualitat.

Amb més de 300 habitatges en construcció per a les principals promotors del país, l'edificació residencial ocupa un percentatge destacat del nostre volum de negoci. En l'àmbit industrial, seguim donant servei a moltes de les empreses del polígon petroquímic de Tarragona, tant en el manteniment de les plantes existents com en la construcció de noves. En la branca agroalimentària, estem exe-

cutant la nova seu de la Cooperativa Agrícola de Vila-seca, ampliant les instal·lacions de Balfegó a l'Ametlla de Mar i la nova planta de processat de sofre per Afepasa, a Constantí. A mitjans d'aquest any, varem acabar la rehabilitació del celler noucentista de Vila-seca, una execució que ha estat escollida per a optar als XIX Premis Catalunya Construcció. Pel que fa als equipaments tant públics com privats, estem executant diversos centres d'atenció primària (Falset, Sant Pere de Ribes, Torreforta, Reus), centres educatius com l'Institut de Pallaresos o una escola a Sant Quintí de Mediona i equipaments esportius com la

“  
**Avui, el volum de negoci més enllà de la zona propera a la nostra seu suposa ja al voltant d'un 65%, amb forta presència en l'àrea de Barcelona**

reforma del Pavelló de la Pineda. No podem oblidar les nostres actuacions en l'àmbit turístic i d'oci, amb diverses reformes hoteleres i nombroses actuacions de tot tipus dins el complex de Port Aventura. Les millores en el viari urbà en municipis com Sabadell, la Pobla de Mafumet o Reus, destaquen dins l'obra civil.

#### Com ha estat l'evolució de la companyia des del seu naixement?

L'empresa va néixer a Vila-seca, els anys seixanta, de la mà dels germans Josep i Xavier Garcia Riera, amb una clara orientació al client i consolidant des de l'inici les solides bases del que es ara, una de les principals empreses constructores de la demarcació. Avui, continuem sent una empresa molt arrelada al territori que, amb una base sòlida, una trajectòria impecable i una bona salut financera, vol seguir sent una referència per als nostres clients, per a la societat que ens envolta i la resta de grups d'interès. El nostre model de creixement ha estat possible gràcies a la suma del servei i la flexibilitat d'una empresa local i de la planificació i la capacitat professional i operativa que requereixen les grans constructores globals... i això,



creieu-me, és un fet molt valorat dins el nostre sector. Malgrat les dificultats derivades de la pandèmia i la guerra a Ucraïna, tenim bones perspectives per als propers anys, estem preparats per afrontar els nous reptes del sector i tenim el millor equip humà per poder-les dur a terme.

**Com ha estat el pas de la primera a la segona generació en una empresa familiar com la seva?**

En el nostre cas, el relleu generacional està essent molt fluid i natural. Família i empresa sempre hem anat de la mà, però respectant els espais de cada àmbit. Els fundadors continuen a la companyia posant tota la seva experiència i coneixement a la disposició dels que hem agafat el relleu. El pas de la segona a la tercera, que arribarà,

segurament serà més complex (riu). La segona generació i la resta de l'equip, som els dipositaris del coneixement que ha adquirit Garcia Riera tots aquests anys i, per tant, seguirem transmetent els valors i buscant el creixement sostenible de l'empresa, sense perdre de vista el nostre origen i la nostra clara orientació al client.

**De quina manera va afrontar i com s'ha recuperat l'empresa de la crisi de 2008?**

La crisi va ser molt llarga en el nostre sector. Gairebé fins al 2014 no vàrem començar a veure els primers brots verds després d'un llarg període de travessa del desert. Tot i la baixada sobtada del volum de negoci, vam apostar per mantenir tot l'equip, es a dir, invertir en estructura i no perdre posició de mercat per estar en disposició de donar un òptim servei de seguida que s'iniciés la recuperació.

**Com ha estat l'expansió arreu del país de Garcia Riera?**

Doncs paradoxalment, la prolongada crisi del sector també va accelerar l'expansió geogràfica, ja que vam haver d'anar a guanyar-nos les garrofes fora del Camp de Tarragona, es a dir, sortir de la zona de confort i enfrontar-nos mercats desconeguts. Avui, el volum de negoci més enllà de la zona propera a la nostra seu suposa ja al voltant d'un 65%, amb forta presència en l'àrea de Barcelona i els seus voltants. La captació de clients amb projectes arreu del país potencia aquesta ràpida expansió: volem créixer, expandir-nos però sense perdre els valors que ens han fet arribar a on som ara.

**De quina manera combinen aquesta dimensió com a empresa que han assolit amb la proximitat en el servei?**

Doncs és un equilibri complex, inestable de vegades. Però es cert que és

“*La diversificació és gairebé un fet fundacional, és allò de mirar de no posar tots els ous en el mateix cistell*”

“*El sector de la construcció és un dels que experimentarà una transformació més gran en els propers anys*”

el que ens distingeix de la competència i una característica que els nostres clients valoren: apostem per un servei de qualitat, un tracte directe, personalitzat i molt proper que, sens dubte, afavoreix que la satisfacció del client i, de retruc, aconseguim una privilegiada relació de continuïtat i fidelització.

Aquesta proximitat en el tracte la trasllada tot el nostre equip i és per això que entenem que la clau de la nostra política de recursos humans ha de ser l'estabilitat dels empleats, aconseguir l'equilibri entre la vida personal i familiar, el desenvolupament professional i la motivació.

**En darrers quatre anys han aconseguint doblar el volum de facturació.**

L'expansió geogràfica, sobretot en l'àrea metropolitana de Barcelona, ens ha fet tornar a recuperar amb força una de les nostres especialitats: l'edificació residencial. Hem aconseguit guanyar-nos l'opció de competir amb empreses més grans per una part del pastís que ha generat el boom residencial dels últims anys en aquella zona i ens ha permès tornar a potenciar aquesta branca que amb l'anterior crisi havia quedat molt tocada. Hem exportat el nostre tarannà i la nostra manera de fer, retornant amb bones execucions la confiança depositada pels nostres clients i fent-nos un nom dins el sector. Evidentment tot això acompanyat d'un esforç enor-

me de tot l'equip, jove i compromès, que ha sabut contagiar el nostre ADN.

**Estan molt diversificats. Com han escollit i com han entrat en nous sectors?**

Puc afirmar que aquesta es una característica heretada, gairebé un fet fundacional. Es allò de mirar de no posar tots els ous en el mateix cistell. Es tracta de diversificar riscos, no hem inventat res. I la nostra situació geogràfica ens ho ha posat fàcil: nascuts en una zona turística i d'oci de primer nivell, amb el polígon petroquímic més important del sud d'Europa a tocar i la tradició en la construcció d'edificis, va fer que la diversificació arribés de manera natural i només hem hagut de potenciar-la. Compitem amb projectes relacionats amb àmbits com l'industrial, en totes les seves vessants, el residencial, els equipaments de tot tipus, els complexes hotelers i d'oci, la rehabilitació de patrimoni històric, l'obra civil, els serveis de manteniment, i sense oblidar els nostres orígens, atenem fins i tot obres de menor dimensió per a clients de tota la vida.

**Com creu que evolucionarà el sector els propers anys en un context d'emergència climàtica?**

Crec que el sector de la construcció és un dels que experimentarà una transformació més gran en els propers anys, a causa de la necessitat d'adaptar-se tant a les noves tecnologies com a l'impacte real de la sostenibilitat. Moltes empreses tenen davant seu un repte enorme i també un important ventall d'oportunitats de negoci. El sector ja es trobava en ple procés de transformació amb anterioritat a la pandèmia, però

# Perfil

**Edat**  
48 anys

**Professió**  
director general de Garcia Riera Empresa Constructora

**Aficions**  
bicicleta, moto, esports nàutics, sempre en companyia dels amics i la família

**Trets distintius del seu caràcter**  
pencaire, tossut i perseverant, empàtic i accessible





arrel de la recessió econòmica global aquest camí s'ha accelerat. I en aquesta transformació l'element més rellevant està sent el de la sostenibilitat, que suposa un canvi radical en la utilització de materials en les obres, en la gestió dels residus que es generen o en les tècniques de construcció per a complir amb les noves exigències mediambientals.

“  
*Malgrat les dificultats derivades de la pandèmia i la guerra a Ucraïna, estem preparats per afrontar els nous reptes del sector*

I lluny de suposar un obstacle, el desafiament de la sostenibilitat obre, sota el meu punt de vista, un ampli ventall d'oportunitats per a les empreses en àmbits com l'economia circular, la innovació en materials més respectuosos o la implementació de noves tecnologies en la construcció. Tot plegat significarà pel sector l'establiment de línies de col·laboració amb d'altres indústries lo que potenciarà noves oportunitats. I sota el paraguès de la sostenibilitat, conceptes com la industrialització, la digitalització, la conciliació, la responsabilitat social, adquiriran un paper determinant i diferencial dins un sector molt madur però amb nous reptes que caldrà aprofitar. 



## Sis dècades d'història fins arribar a 40 milions d'euros de facturació

Els germans vila-secans Josep i Xavier Garcia Riera van decidir els anys seixanta desvincular-se de la tradicional dedicació familiar al sector agrícola creant una empresa constructora, que va anar creixent amb l'increment del volum de negoci, de l'equip humà i dels mitjans propis, i que s'ha traduït en una important diversificació de les àrees d'activitat.

Amb els anys, Garcia Riera ha evolucionat fins a posicionar-se entre les principals empreses constructors de la província de Tarragona i també dels grans grups constructors del sector, oferint el millor de les dues bandes: la capacitat professional dels grans col·lectius i la proximitat en el servei, exclusiu de les pimes. Són valors que continuen amb l'arribada de la segona generació al capdavant de l'empresa, amb Xavier Garcia Perera com a director general, però amb el seu pare i el seu oncle vinculats encara a la companyia, aportant la seva experiència acumulada en sis dècades de trajectòria.

En els darrers anys, Garcia Riera ha aconseguit doblar el volum de negoci, passant dels 16,5 milions d'euros al 2016 als 37 de 2021 i la previsió de 40 milions d'euros el 2022. La plantilla actual de Garcia Riera la formen 168 treballadors. La seva producció està molt diversificada. La residencial i equipaments representen més de la meitat, però també trobem obres seves en el sector industrial, turisme i oci, patrimoni històric, serveis de manteniment i obra civil. Entre les darreres actuacions de Garcia Riera estan l'Hotel Colorado Creek i el Centre de Convencions de PortAventura, l'Institut Escola dels Pallaresos, el Pavelló d'Esports del Vendrell, la reforma del Cellar de Vila-seca o l'Escola Ítaca de Manresa, entre molts d'altres.

# Passa't a l'autoconsum.

Nova bonificació del 50% de l'IBI per a la instal·lació de plaques fotovoltaïques.

Més informació:  
[reus.cat/autoconsum](http://reus.cat/autoconsum)



AJUNTAMENT DE REUS  
Regidoria de Recursos  
Humans i Medi Ambient

